

黄山区：大力推行“乡村运营” 奋力实现“乡村振兴”

“把分散的、碎片化的资源整合起来，发挥市场主体、企业主体作用，政府引导、政企协同，以产业为抓手，打通乡村内外资源和市场的通道，实现资源变资产、变资本。”近日，为进一步深化农村改革，解决乡村干部在乡村运营试点中遇到的疑惑和困惑，提升乡村建设的质量和水平，黄山区邀请专家教授为全区130余名乡村干部专题授课。

据了解，今年以来，该区把创新乡村运营机制试点作为推动村级集体经济发展，推进乡村振兴战略的一项重要抓手，从政策解读、业务培训、成效推广等方面入手，直指乡村运营的核心难题和困惑，努力打造乡村运营样本典范。

强化政策解读，提供指导借鉴。该区组织、农水、财政、人社、审计等部门，共同编制出台《强村公司运营管理工作手册》。《手册》分为流程图

解、政策制度、问题答疑、特色案例4大部分，绘制出强村公司成立流程图、议事决策流程图、承揽建设工程项目实际操作流程图等17张流程图，收录村办企业财务管理、鼓励扶持企业上市挂牌若干政策规定、支持乡村振兴税费优惠政策清单100条等政策制度，对涉及乡村运营、经营范围等方面的56条疑难问题进行专门解读，同时从资产运营型、股份合作型、三产融合型等11条村级经济发展路径中选取24个典型案例供各地学习借鉴、推介参考。

重视业务培训，保障智力支撑。该区通过举办“乡村运营机制”创新试点工作实操培训班，围绕“乡村运营机制创新”项目顶层设计、乡村运营落地实操、两山银行建设经验分享、乡村创意运营、农产品电商与乡村运营等课题，采取集中培训、现场直播和研讨交流相结合的方式，对

“乡村运营机制”作了深入细致的解读，为该区创新推广“乡村运营机制”、壮大村级集体经济、实施乡村振兴战略理清思路、指明方向。同时，开展“乡村振兴+新文旅”人才开发培养项目实地调研，帮助乡村领导与运营管理人员掌握乡村品牌挖掘和运营，为各村梳理问题，提出建议，提高乡村建设能力水平。

加快成效推广，赋能乡村振兴。闲置房舍变身油茶加工基地、竹林间建起电商平台……近年来，该区仙源镇弦歌村、新华乡大保村等多个村落引入运营团队，通过盘活乡村资源、改变村容村貌、打造文旅经济项目等，对乡村进行市场化运营，有效增强村集体经济“造血”功能，全区村集体经济实现快速增长，2021年村均经营性收入达68.9万元，进入全省区县十强。今年以来，该区加快乡村运营机制推广运用，截至目前，全区37个

强村公司已承接实施乡村运营、农机大院、农业产业化项目41个，盘活农村闲置农房和宅基地14个，流转农民撂荒地500亩，为村集体创收近百万元，带动村民劳务性收入66.4万元。

“下一步，我区将推进乡村运营机制创新试点工作，指导建好用好乡镇振兴公司、村级强村公司，鼓励乡镇在政策范围内先行先试、总结经验、形成机制，探索政府引导、村集体、企业和社会各界参与，市场化运作，可持续发展的村级集体经济实现路径，推动美丽乡村建设向美丽乡村运营转变，确保全年村集体经济经营性收入均70万元，其中50万元以上的强村超35个，全面实现经营性收入‘村村超20万元、乡乡有强村’的发展目标，着力打造一批‘产业旺、治理优、百姓富’的乡村振兴新典范。”黄山区委组织部常务副部长谢应文说。

·邓磊·

祁门：中蜂产业“酿”造幸福增收路

“去年养蜂50多箱，产蜜800多斤，基本销售到江浙一带，纯收入约4万元。今年，养蜂70多箱，目前产量不错。”这段时间，在祁门县凫峰镇免源村中蜂养殖家庭农场，空气中弥漫着丝丝“香甜”，农场主周建国正在蜂箱旁小心翼翼地检查中蜂产蜜情况。金灿灿的蜂巢上布满了小蜜蜂，蜂巢里的蜂蜜晶莹剔透，今年又有好收成。

祁门县地处皖南山区，境内森林覆盖率达88.6%，自然禀赋得天独厚，属于皖南中蜂保护区，是发展养蜂业的最佳理想地。近年来，祁门县借着“两强一增”春风，依托当地得天独厚的自然资源优势，加快中蜂养殖特色产业提档升级，让中蜂产业真正成为当地乡村振兴的支柱产业。

祁红乡祁红村胡盛中蜂养殖场

庭农场是该县最大的中蜂养殖农场，共养殖中蜂500多箱。今年是胡盛养殖中蜂的第六个年头，他在县农业技术人员技术指导下，熟练掌握了中蜂养殖的环境管理、蜂群饲养技巧、日常管护等方法。今年他开始尝试中蜂新养法，把中蜂放置在水泥涵管里养殖，进一步降低养殖成本。“涵管养蜂完全模仿了中蜂野外生活习性，涵管在土里冬暖夏凉，

既便于管理，又减少了劳动强度。”蜂农胡盛介绍说。

中蜂养殖投入少、收益高，对劳动力和场地要求不高，也是促进山区农民增收、发展优势“短平快”的乡村振兴产业。据不完全统计，祁门县现有中蜂养殖户1800余户，养蜂8000余群(桶或箱)，年产中蜂蜜4万公斤，产值800万元。

“祁门县通过举办中蜂养殖培训班，培育家庭农场、合作社，申报乡村振兴、科技兴农等项目，建立中蜂养殖技术交流群，帮助指导养殖户做大做强，把中蜂养殖真正打造成祁门县乡村振兴的富民产业。”县畜牧兽医水产站副站长汪茂华表示。

·胡玮 余影·



小小金银花 铺就致富路

初夏时节，金银花进入了采摘旺季。在祁门县历口镇安徽格物中药发展有限公司的400余亩金银花基地里，放眼望去，一簇簇金银花俏立枝头，生机盎然。七八十名“采花”能手穿梭田间，一双双巧手在翠绿的金银花枝蔓上不停地翻飞，现场一派忙碌景象。“每天可采摘鲜花1800公斤左右，预计今年的金银花干花产量在3吨左右，主要销往河北、湖北等地制药厂，明年开始基地将进入盛花期。”公司负责人胡爱国介绍。

胡玮/摄

“目前县内70个村庄实现‘作退一步想’工作室全覆盖，基层调解员通过传承徽州谦和礼让文化，创新运用‘听、理、劝、借、退、和’六字调解法，持续提升调解水平，用心用情解决群众反映的实际问题，年调解纠纷千余件，调解成功率98%以上。”县委政法委政治部主任张君介绍。

与此同时，黟县依托各级新时代文明实践中心(所、站)，常态化开展“作退一步想”等优秀传统文化宣传教育，把徽文化道德精髓纳入法治长廊、农家书屋等文化阵地建设，传承弘扬传统美德，在全社会形成以礼待人、和睦邻里、节俭养德的良好氛围。

“接下来，黟县将进一步按照新时代文明实践中心‘14536’工作要求，推深做实‘作退一步想’工作法，并加强市民群众教育引导，增强党员干部的工作水平和能力，扎实做好新时代文明实践工作，不断提高市民群众思想觉悟、道德水准、文明素养和全社会文明程度。”黟县文明办主任余卫东说。

·汪立·

金财在一次联合国粮食基金会举办的会议上相识。俩人志趣相投，一见如故，张海菲随吴金财来到盛洪村，二人一起挥汗洒泪森林农场，写下一段甜美宁静的乡村爱情故事。“来村里两年多了，村民待我很好，今年我和海菲打算结婚，婚礼就在盛洪村办，到那时候所有村民就是我们的亲友，也是我们爱情的见证人。”吴金财说。

记者了解到，经过两年土壤改良，今年谪稻森林农场10亩百草园基地正式启动，该基地种植品类繁多，花卉、香草等植物，计划打造一个融合植物产品再加工、观光游玩于一体的二二三产业综合发展项目。未来，谪稻森林农场将瞄准“长三角一体化”配送中心，在服务好社区居民的同时，建立以安全食材为基准的一站式服务模式。

吴金财表示，作为青年创业者，希望政府能有更多利好的政策，比如在资金贷款方面、土地租赁费用和使用期限方面，提供更多相对优惠的条件，也希望能够与高校之间建立联系，获得更多技术支持。

·钟伟·

吴金财：在稻田里播种事业收获爱情

皮肤黝黑，身材健壮，穿一双高帮鞋，手臂上还有未洗净的泥土；原籍是陕西安康人，学的是电子商务，却在辗转各地后，来到黄山种田。初见吴金财，记者心中满是疑惑。

听他自述完经历，所有问号拉直，忍不住感叹：这是小伙真牛。

吴金财是一名“90”后，2012年毕业于南京学院电子商务专业。2014年，23岁的他打算创业开一家生态餐厅，由于各种原因，第一次创业以失败告终。之后三年，他转身做了一名全职农村社会工作者。正是这三年，吴金财就像回炉再造一般，彻底改变了人生轨迹。

“我是在乡下长大的，所受教育是如何离开农村走向城市。但那3年的

经历，农村人的质朴和勤劳深深吸引了我，唤醒了藏于内心深处乡情的种子，于是我决定回到农村，尽我所能改变农村。”吴金财说。

2018年，吴金财利用不多的积蓄，与人合伙开启了农耕之路的探索。他们在南京近郊流转土地，建起一家占地约20亩的小型农场。农场以水稻种植为摸索，系统实践田间永续农业。几年摸索学习，让他对现代农业有了更深的认识，也积累了一定的资源和人脉。为了寻找自己的农业梦，吴金财四处寻找生态环境好，长期稳定的净土，他将目光锁定在了黄山。

2020年，联合深耕生态农业10年的堂哥，以及自己学中医的好友，吴金财的谪稻森林农场(上善自然生态农业有限公司)在黄山区新丰乡盛洪村成立了。农场在盛洪村流转土地70亩，其中50亩作为生态大米基地，10亩为百草园基地，另外10亩为活动

基地，同时从邻村流转20亩土地种植蔬菜和瓜果。

“我们的生态大米采用无化肥、无农药、人工除草、稻鸭共作的方式种植，由于模式逐渐成熟，大米收成总体看好。”吴金财介绍说：为扎根山区农业生产，他与合伙人在盛洪村改造一处约300平方米的闲置房屋作为工作室，同时长期雇佣本地村民3人、临时工若干，帮助打理农场。两年来，总计投入资金约80万元，其中包括房屋改造、基础农田建设、打造百草园、农场稻田升级、地面附着物、种子、人工、机械等等。2020年，基地收益15万元，2021年增长到31万元，基地运行以来，一定程度带动了乡亲们共同富裕。

令人欣喜的是，吴金财不仅事业稳定起步，还因农事成婚良缘。

吴金财的女友名叫张海菲，2020年天津师范大学硕士毕业，作为一个从小在城市长大的姑娘，张海菲与吴

刘力在市招委全体委员(扩大)会议上指出 确保高中考疫情防控和考试安全万无一失

本报讯 5月23日上午，2022年黄山市招生考试委员会全体委员(扩大)会议在屯召开，书面传达学习2022年全国普通高校招生考试安全工作电视电话会议精神，通报市招生考试委员会成员单位工作职责和全市2021年高中考情况及2022年高中考准备情况。副市长、市招委主任刘力出席并讲话。

刘力指出，高中考是关系千家万户的事，各地各有关部门要统一思想、提高认识，切实增强责任感、使命感，抢抓

抓早争主动，务求把各项工作做得更细更更扎实，确保高中考疫情防控和考试安全万无一失。要突出重点、聚焦安全，切实做到守底线、筑防线，狠抓疫情防控、考试安全、考生服务和宣传引导，把安全落到各项工作的各个环节、各个细节，确保一以贯之、万无一失。要各司其职、齐抓共管，切实提升凝聚力、战斗力，严明工作职责，严格督促检查，严肃执纪问责，统筹抓好疫情防控和考务组织工作，确保2022年高中考如期、安全、平稳、有序举行。

·朱西敏·

黄山风景区发现12个昆虫新物种

本报讯 今年5月22日是第29个国际生物多样性日。5月21日，黄山风景区发布最新景区昆虫资源调查报告，其中新发现物种12种。

此次发现物种是黄山风景区首次在景区及毗邻区域对不同生境的昆虫资源开展系统性调查。从2020年4月开始，由景区园林局和安徽大学组成的项目团队历时两年，先后开展野外调查13批次，采集制作黄山昆虫标本1万余号，共鉴定出昆虫27目2380种，其中新种12种、国家二级保护动物5种、国家“三有”保护动物20种、受威胁物种16种、模式标本产地为黄山的昆虫93种、安徽省新记录38种。12个新种包括3个洞穴步甲、1个大蚊、1个新蜚、7个蚊甲。

同时，项目团队还编制了黄山风景区昆虫物种名录，并对黄山的昆虫资源进行了评估，编制了《黄山昆虫》初稿。该项目成果通过中科院动物所、中国农

业大学等国内昆虫领域知名专家评审认定，为今后黄山地区生物多样性资源保护提供了宝贵的第一手基础性资料和科学依据，取得了良好的社会与生态效益。

黄山风景区物种丰富，被誉为“华东地区物种基因库”，作为全国首个集世界文化与自然遗产、世界地质公园、世界生物圈保护区于一身的自然保护区，景区高度重视生物多样性保护工作，专门制定了“黄山风景区生物多样性资源调查计划”，拟利用8至10年的时间，对景区内所有动植物资源种类进行一次系统性的摸底调查。

据了解，黄山地区被世界自然保护联盟(IUCN)确定为世界108个生物多样性分布中心之一，也是中国35个生物多样性保护优先区域之一(黄山-怀玉山生物多样性保护优先区域)。

·胡隆临·

黟县：以“退一步想”推动矛盾纠纷化解

本报讯 黟县结合新时代文明实践中心建设，深入挖掘徽州文化积极因子，创新探索“作退一步想”工作法，动员基层工作干部、村中乡贤组建志愿服务队，通过换位思考、礼仪教育等方式，劝导当事人避免矛盾纠纷激化，促进问题解决。

近日，宏村镇两户居民因房屋重建预留维修通道发生纠纷。当地“作退一步想”志愿服务队第一时间参与调解，运用“作退一步想”调解工作法，结合情理法对双方当事人疏导，及时化解了这一纠纷。“双方各让一点，各退一步，达成一个共同的协议，心里也都舒坦了。”当事人双方表示。

据悉，“作退一步想”调解工作法通过换位思考、迂回调解、情义融化等方式，避免矛盾激化升级，在当事人相互理解的基础上促成问题解决。

近年来，黟县结合当地徽州文化中的家训、家书，深入挖掘徽州文化时代价值，创新推出“作退一步想”调解工作法，成立各级志愿服务队100多支，形成了“民间纠纷民间调处、行业问题行业解决、区域矛盾就地化解”的“疗疗自愈”矛盾纠纷预防化解新模式。

“目前县内70个村庄实现‘作退一步想’工作室全覆盖，基层调解员通过传承徽州谦和礼让文化，创新运用‘听、理、劝、借、退、和’六字调解法，持续提升调解水平，用心用情解决群众反映的实际问题，年调解纠纷千余件，调解成功率98%以上。”县委政法委政治部主任张君介绍。

与此同时，黟县依托各级新时代文明实践中心(所、站)，常态化开展“作退一步想”等优秀传统文化宣传教育，把徽文化道德精髓纳入法治长廊、农家书屋等文化阵地建设，传承弘扬传统美德，在全社会形成以礼待人、和睦邻里、节俭养德的良好氛围。

“接下来，黟县将进一步按照新时代文明实践中心‘14536’工作要求，推深做实‘作退一步想’工作法，并加强市民群众教育引导，增强党员干部的工作水平和能力，扎实做好新时代文明实践工作，不断提高市民群众思想觉悟、道德水准、文明素养和全社会文明程度。”黟县文明办主任余卫东说。

·汪立·

救急扶危见真情 一面锦旗表谢意

日上午，一名无偿献血志愿者响应招募，主动来到血站无偿献血了1个治疗量的血小板。当天下午，这份血小板经检验合格，第一时间发往市医院。

“输血后我老婆的精神有了明显好转。”20日上午，李先生告诉记者：“要不是血站工作人员想病人之所想、急病人之所急，热心负责及时输血，我老婆的病不会有这么好的转变。”

“最应该感谢的是献血者。”市中心血站副站长胡玲说，病人能否扛过危险期，关键在于血小板的提供量；患者一个疗程需要10个小板的B型血小板，希望符合献血条件的献血者积极奉献爱心，捐献可以再生的血液，挽救不可重来的生命。

·许晨·

救急扶危见真情 一面锦旗表谢意

本报讯 5月18日，黟县宏村居民李先生委托同学将一面写有“为缓解忧实践初心、救急扶危见真情”的锦旗送到市中心血站，感谢血站工作人员及时组织无偿献血，有效缓解了妻子的病情，为下一步治疗赢得了宝贵时间。

5月16日，李先生的妻子因病病情危重，被紧急送入市医院治疗。次日，医生告诉李先生，患者急需输注血小板，才能最大限度挽救生命。疫情防控处于关键期、吃劲期，血液还能保证及时供应吗？就在李先生忧愁之际，市中心血站收到临床用血申请，工作人员结合患者病情、输血量及血液库存等情况，通过单采血小板志愿者微信群和信息库，快速启动电话招募和微信招募。18

本版责任编辑/汪鼎 E-mail:hsrbzbb@163.com

扫码关注